

World Navi

ワールドナビ Vol. 26
2018 SPRING

Navi 対談

小平奈緒を育てた相澤病院、
相澤氏が語る日本の医療改革

相澤病院・最高経営責任者
一般社団法人 日本病院会 会長

公益社団法人 国際経済交流協会 会長

相澤 孝夫 × 米田 建三

特集 韓国に血税10億円拠出の愚行
慰安婦「虚偽宣伝」にお墨付き 風間 進(ジャーナリスト)

国際貢献 鈴木代表理事とブータン王国首相が会談

社団レポート 外国人技能実習生の面接のため、ベトナムに渡航

マーケティング 進化したマーケティング手法 話題を呼ぶ「顔認識システム」 木下 尚哉
(ジャーナリスト)





相澤病院・最高経営責任者
一般社団法人 日本病院会 会長

相澤 孝夫

小平奈緒を育てた 相澤氏が語る日本の医療改革

自立の精神を育んだ青春時代

小平選手を受け入れた経緯

米田 私と相澤さんは松本深志高校の同期生でしたね。

相澤 卒業して52年目です。僕らが深志で育ったあの頃は、高校生ながら常に天下国家のことを論じていた気がします。生意気なのが、そういう夢をみんな持っていました。

米田 そういう時代でしたね。今の中高生とはだいぶ違いますね。我々の前の世代はいわゆる60年安保の頃、高校生のくせに学校あげでデモ行進をやっていた。サークル活動も大人びていたとか、背伸びしていましたね。

相澤 私がすごく覚えているのは、自治というか、あまり先生に縛られたりしなかつたことです。おまえら自由にやつていい、と。生徒一人一人が自立して自分で考えなさいという校風がありました。物事の本質をきちんと考え方という気質が、高校の頃に僕らの心の中に入つたと思うんです。

長野県立松本深志高校
明治9年創立。自由と自治の精神をその基軸に据える、古き良き時代の伝統を継承している名門校。政財界等各方面に、多くの人材を輩出している。

米田 ところで、何といつても相澤病院の名を上げたのは小平奈緒選手（平昌オリンピック・スピードスケート500m金メダリスト）ですね。とにかく世間が不思議がつたのは、病院がスポンサーって何なんだと。

相澤 一般的には選手が広告塔になつて宣伝することが一番の目的でしょう。小平は茅野市の生まれで、後に信州大学に進学しました。大学には男子500mで金メダルを取つた清水宏保さんのコーチをしていた結城匡啓さんという方がいたんですね。

小平も結城先生に教えてもらいながら、信州大学のスケート部でトレーニングしていたんです。だからその後の進路を考えた時に、彼女としてはどうしても自分が育つてきたスケート部の仲間と一緒に結城コーチに指導してもらいたかった。そういう条件で行く先を探していたんですが、当時は不況の時代です。彼女の望む条件で受け入れてくれる企業はなかつた。

それが第一点。第二に、彼女が大学時代にスケートで怪我をしたんですよ。その時にたまたま相澤



病院で治療を受けて、その後のリハビリもうちの者が担当していたんです。

の相澤病院の整形外科の医師がスケート連盟のスポーツドクターで、結城コーチとも交流があった。その三点が重なった上で、彼女

が今就職先がないんだ
という相談を受けました。
そんなに困つてい
るならいいじゃないか
と。一人ぐらいの給
料ならなんとか捻出で
きる。そういう気持ち
だつたんですよ。

利益が最終的な目標ではない

米田 相澤さんにとっては当たり前かもしれないけど、どうしてあんな得にならないことをしたんだろうと、世間が驚きましたね。

相澤 最初からこれだけ利益を上げるぞっていうのが目標になつたら、進歩も発展もないと私は思っています。結果として利益を上げてうまく継続できるようにするのは重要なことです。しかしそれは代ではないという国の認識があります。全部の科を取りそろえなくとも、力のある病院を社会医療法人にして、そこが地域の医療をしっかりと守つていけばいいということです。

地方における先端医療への思い

米田 相澤病院では先端医療の導入にも熱心ですね。なかでも相澤病院を有名にしたのが、陽子線治療の導入でしょう。

相澤 わざわざ東京や名古屋まで行かなくても治療できる環境をつくるのは、とても大事なことです。大都市圏から遠くにいるがために患者さんが恩恵を受けられないというのでは困ります。できる限り新しい治療法や、いい機械を取り組みたいという思いもあります。以前から先端医療に取り組んでいたんです。

米田 陽子線治療というのは、要するに加速器を回して陽子を癌の患部に当てるわけですか。

相澤 原子核のうちの陽子だけを取り出して、光速の70～80%ぐらいいまで加速して癌にぶつけることによつて、癌細胞のDNAを切る。そうすると癌細胞が増殖できなくなるというものです。

בְּשִׁירָה וּבְמִתְּחַנֵּן



父は言つておりました。決してお金は自分のものだけにしてはいけないと。
米田 そういう意味では小平選手は首尾よく金メダリストになつたわけですけれど、別にならなくても構わなかつたんですね。
相澤 そう思います。小平が就職してくれたおかげで、オリンピックの時には、小平を応援するためにはみんなが一丸となりました。そして生き生きとしているんです。
米田 患者さんや職員との交流も欠かさなかつた選手らしいですね。
相澤 そうです。忘年会だとか、病院の行事には必ず来て、みんなと話したり、握手をしたり、写真を撮つたりしてくれてきました。
米田 そういう心遣いができる人なんですね。
相澤 その上でやつぱり金メダルを取つてくれたというのは、私たちにに対するプレゼントですね。

地域医療支援病院に認定

と考えたわけです。その代わり税制面では優遇しようと。それが社会医療法人という制度です。私たちは利益は地域のため、患者さんのために投資するものだと考えておりましたので、その概念に合つていました。その法人制度に加えて、地域医療支援病院の基準・規制のなかには、救急は絶対断らない、あるいは地域の中小病院との連携を良くして、自分たちのところだけで患者を抱え込まないようにするようなルールがあります。そもそも私たちがずっと考えてやってきた病院のスタイルと合つていたので、長野県で最初にその形を取ることにしたんですね。

地方における先端医療への思い

米田 相澤病院では先端医療の導入にも熱心ですね。なかでも相澤病院を有名にしたのが、陽子線治

大きな投資をしても価値があると私は思つたんです。

米田 その辺は日本病院会議にて云々、云々是言するテ

行かなくても治療できる環境をつくるのは、とても大事なことです。大都市圏から遠くにいるがために患者さんが恩恵を受けられないと困ります。できる限り新しい治療法や、いい機械を取り組みたいという思いもありました。以前から先端医療に取り組

の結果、さりは重責を担ふことにいたしましたね。昨年の6月に日本病院会の会長に就任されました相澤さんは日本の医療問題に色々意見をお持ちですね。影響力の大きい存在だと私はお見受けしております。海外への展開なども政府筋から要請があると思ひます

卷之三

米田 世界戦略は大変大事だと思いますが、同時に今、国民的な危機感が広がっています。日本国内の医療体制はこれで持つのかと。財政面その他、これから日本の日本はどうしたらいいんですかね。



相澤 外国で医療の展開を図りたいと。私たちの病院では中国の病院いろいろ勉強会をやつていたこともあって、海外進出を手伝つてくれないかということを頼まれました。それから向こうから患者さんを連れてくる際に、インバウンドの窓口になつてくれとも言わされました。私はアジア圏というのが一つの医療圏になつて

ご高齢の方とか、他に心臓や肺などの様々な病気を抱えている方には、普通の癌治療ができない場合があるんです。それと子どもの癌には陽子線治療がいいと、先進国での例で分かっていました。そういう方々のためになるんだつたら大きな投資をしても価値があると私は思つたんです。

A portrait of a middle-aged man with dark hair, wearing a dark blue suit jacket over a light blue shirt. He is seated, looking slightly to his left. The background is a plain, light-colored wall.

米田 陽子線治療というのは、要するに加速器を回して陽子を癌の患部に当てるわけですか。

相澤 原子核のうちの陽子だけを取り出して、光速の70～80%ぐらいまで加速して癌にぶつけることによつて、癌細胞のDNAを切る。そうすると癌細胞が増殖できなくなるというものです。

代ではないという国の認識があります。全部の科を取りそろえなくとも、力のある病院を社会医療法人にして、そこが地域の医療をしっかりと守つていけばいいということです。

地方における先端医療への思い

米田 相澤病院では先端医療の導入にも熱心ですね。なかでも相澤病院を有名にしたのが、陽子線治療の導入でしょう。

相澤 わざわざ東京や名古屋まで行かなくても治療できる環境をつくるのは、とても大事なことです。大都市圏から遠くにいるがために患者さんが恩恵を受けられないというのでは困ります。できる限り新しい治療法や、いい機械を取り組みたいという思いもあります。以前から先端医療に取り組

と考えたわけです。その代わり税制面では優遇しようと。それが社会医療法人という制度です。私たちは利益は地域のため、患者さんのために投資するものだと考えておりましたので、その概念に合っていました。その法人制度に加えて、地域医療支援病院の基準・規制のなかには、救急は絶対断らない、あるいは地域の中小病院との連携を良くして、自分たちのところだけで患者を抱え込まないようにするようなルールがあります。それも私たちがずっと考えてやつてきた病院のスタイルと合っていたので、長野県で最初にその形を取ることにしたんです。



鈴木代表理事と ブータン王国首相が会談



左:鈴木丈真 当協会代表理事 右:ツェリン・トブゲー ブータン王国首相

平成30年4月10日、帝國ホテル東京の一室にて当協会の鈴木丈真代表理事とブータン王国ツエリ・トブゲー首相が会談した。鈴木代表理事は以前よりブータン王国の要人から相談を受け、日本とブータン王国の架け橋として様々な支援事業に取り組んできた。

今回の会談ではトブゲー首相から、両国の民間企業同士におけるさらなる経済交流の発展への

協力を求められ、活発な意見交換を重ねた。日本とブータン王国は皇室・王室間の交流がある。また歴史文化も類似点があり、お互いの理解を促進する土壤があることが知られている。

トブゲー首相は「日本に学んでいきたい」と積極的な姿勢を示し、鈴木代表理事も「失われつゝある日本の古き良き文化を守るために、ブータンから学ぶべきことは多い」と両国関係の発展促進を確認し合った。

また、仏像彫刻や蒔絵、友禅などの伝統的な工芸を教える京都伝統工芸大学へのブータンからの留学生たちを当協会が支援していることに、トブゲー首相より深い謝意が述べられた。

これは、鈴木代表理事が国際貢献において掲げている「未来を担う若い世代への投資を惜しむべき

ではない」「経済だけでなく、人や文化の交流や社会貢献も日本の大きな財産になる」という理念に基づいている。

鈴木代表理事、スリランカを訪問

さらに今年4月初旬、鈴木代表理事は日本・スリランカ仏教センターの千葉省三理事（曹洞宗責任役員 元教学部部長）と共にスリランカを訪問。

現地では仏教の復興、仏跡の復興、学問的研究、社会福祉にいたる幅広い活動を行っているスリランカ大菩提会のパナガラ・ウパティッサ会長の案内によりスリランカの幼稚園や保育園を視察した。

ウパティッサ会長は40年ほど前に日本へ留学して、初めて幼稚園というものを知り、ぜひ自国スリランカでも取り入れたいと活動を始めた。そして千葉理事は初期段階から寄付をし、幼稚園設立の支援をしていたという経緯がある。その千葉理事と鈴木代表理事との出会いは東日本大震災の復興支援のときだった。

震災直後、何か被災者の力になれないだろうかと考えていた鈴木代表理事は当事、気仙沼にある峰

スリランカでは社会福祉省およびキヤンディ遺跡担当のランジャン・ラマナヤック副大臣が駆けつけ、地元新聞に掲載されるなど大いに歓迎された。

「今後も未来を見据えた取り組みを継続していきたい」との鈴木代表理事の言葉に、現地の関係者は大いに勇気づけられたことだろう。

（国際経済交流協会事務局）



地元新聞より
右から鈴木丈真 当協会代表理事
千葉省三 日本・スリランカ仏教センター理事
ランジャン・ラマナヤック スリランカ民主社会主義共和国 社会福祉省・
キヤンディ遺跡担当副大臣

外国人技能実習生の面接のため、ベトナムに渡航

今年から当協会では、新事業として外国人技能実習生受け入れ事業を展開。早速、実習生の面接でベトナムを訪問した。

まずは東京を拠点に外壁工事等を行う株式会社ムトウ様、同グループ企業で同じく外壁工事を専門とする北海道の株式会社アイ・ビルド札幌様の面接を実施した。ムトウ様は表装職種で3名、アイ・ビルド札幌様は防水施工職種で2名の採用につながった。

最初は木箱作成、制限時間内で

授業の様子



ごみの分別も日本語で表示

ベトナム政府認定送り出し機関の日本語学校

面接の様子



木箱作成中

けんせつパーク様 合格者



ムトウ様、アイ・ビルド札幌様 合格者

翌日の面接本番では、緊張した面持ちの面接者たちも、時間の経過とともに緊張もほぐれ、時おり笑顔を見せながら思

「外国人技能実習制度」に関心をお持ちの企業様は、当協会までお問い合わせください。

(国際経済交流協会事務局)

完成度などをチェック。次に体力勝負の業界のため、600mダッシュ、腕立て伏せ・腹筋各50回の体力測定と続き、体力自慢の社長自ら模範演技をみせるなど、熱の入った時間となつた。最後にグループ面接を行い合格者計5名が決定した。

続いて東京・埼玉を拠点に建設・産業機械や資材のレンタル等を行う株式会社けんせつパーク様の面接で職種は金属塗装。

面接前日には日本語学校を訪

問した。学校の至る所に日本語や日本の文化などが覚えられるよう工夫された表示があり、実習生はここで寮生活をしながら入国まで勉強する。教室では生徒たちが日本語で日本の歌の披露もあつた。

翌日の面接本番では、緊張した面持ち

い思いのアピールの時間となつた。合格者4名、入国は少し先になるが、日本で会えるのを楽しみにしたい。

「外国人技能実習制度」とは我が国の優れた技能、技術などを実習を通じて開発途上国への移転、さらには当該国の経済発展を担う「人づくり」に寄与した制度。

国際経済交流協会ではこの制度に則り、監理団体として、企業の実習生受け入れを支援する事業を開始している。

実習生は18歳以上の若い男女が対象で、現地で約半年間、日本語や日本のマナーなどを学んだ上で入国する。

実習実施者（受け入れ企業）は企業の規模に応じた人数の実習生を受け入れることができ、実習生は各段階ごとに行われる技能検定試験の結果などを加味しながら、期間限定で（現行制度で最大5年）実習活動を行うことになる。

疾風

自衛隊の「憲法明記」の意義はこれだ

安倍晋三首相（自民党総裁）が提起した憲法への「自衛隊明記」案に、憲法九条を改正したくない左派・リベラル派が反発している。彼らは「自衛隊が合憲であることは国民の大多数とほとんどの政党が認めている。今さら明記することに意味などない」という論法をとる。

しかし、九条の墨守と、憲法を改正して自衛隊を明記するのでは雲泥の差がある。自衛隊明記の方が日本の平和を保ついく上ではるかに有意義だ。

九条二項を削除して「軍の保持」を認めるのが理想だが、政治情勢を考えれば一足飛びに実現できない。

まずは、自衛隊を明記する。それで國の守りが向上するのなら、実現を目指す価値は十分にある。

今の憲法の最大の欠陥は、外敵から日本の国や国民を守る組織、すなわち自衛隊や軍の規定がどこにもない点である。これは、軍事力で国や国民を守らなければならない場合があり得るという概念がないのと同じだ。

日本共産党は、九条に依拠して自衛隊は違憲だと唱え、その線で党员やシンパ（学者やメディアに多く存在する）が活動している。この共産党と、同党の野党は、「集団的自衛権の行使は違憲だ」という点で共闘してきた。

自衛隊明記の憲法改正へ政治が動き

出せば、野党共闘や選挙協力に亀裂が入りかねない。立憲民主党などの野党が自衛隊明記に極めて後ろ向きである

理由の一つはこれではないのか。自衛隊の明記は、自衛隊の日本防衛の仕事を妨げようとする共産党や左派勢力に、憲法という「錦の御旗」をおろしてもらう意味合いがある。

国防の概念が國の組織や社会に浸透していない問題の解決にもつながる。

たとえば、学校教育で「自衛隊が國と國民を守る大切さ、尊さ」を子供たちに十分に教えていない問題がある。文部科学省の元事務次官である前川喜平氏は、審議官当時の平成二十七年九月に、集団的自衛権の限定行使容認を柱とする安全保障法制に反対する国会前デモに参加していた。

これも広くとらえれば「国防無視」の憲法が招いた出来事ではないか。どこの省庁に属しても官僚は國の大切な役割に防衛があるとわきまえているべきだ。その考えが欠如していたから、国連憲章も認めている集団的自衛権を目

の敵にしてしまう。

明記が絶好のきっかけになる。世界の常識が日本国民の常識になれば、何が起きるか。

国民の防衛意識が高まれば、それを反映して国会や政府、学界、マスメディアにおける安全保障論議の質が徐々に高まっていく。

北朝鮮の核・ミサイル問題は眼前の脅威だ。日本へ撃ち込んできたらどうなるか。国民は不安に思っているが、国会の議論や多くのテレビ、新聞は森友・加計問題、陸上自衛隊の日報問題で埋め尽くされている。政府の不手際は急ぎ改め、責任者は罰せられるべきだが、国会やメディアの主要な話題がそれだけでいいのか。

今の憲法が、安全保障に関わる日本全体の水準を押し下げているのは否めない。まずは自衛隊を憲法に明記して、國の守りが大切だという考えを國民が共有したほうがいい。

中国や北朝鮮の動向をみれば、自衛隊が日本を守るために戦いに従事することがあつておかしくない時代になつた。国民投票で憲法に自衛隊を明記することは、命をかけて國家國民を守っている自衛隊員を、國民が支える意志を表明にもなる。

それが自衛隊員の士気を高め、日本の安全保障論議と政策をしつかりとしたものに改めていく近道となる。

産経新聞社論説委員長 横原 智

直
言

2020年の東京オリンピック・

パラリンピックまであと2年と迫り、様々な分野で活気が感じられます。

その5年後には団塊の世代が全員75歳以上となり、5人に1人が75歳以上で3人に1人が65歳以上という超高齢社会に突入するそうです。いわゆる2025年問題です。

そこで主なテーマは「社会保障の急増と対策」であり、とても重要な課題として広く議論を進めるべき段階にきています。同時に年配者のイメージを改め、社会との新しい関係を築く必要があります。

最近は、諸先輩の年齢を聞くと年齢以上に若く発刺として驚くこともしばしばです。それは昔抱いた年齢に対するイメージとのギャップであり、今は健康で生き生きしている年配者は少なくないからです。

少子高齢化の波を考えると、高齢者を社会で支える一方、元気な方とは年齢関係なしに共に汗を流すことが求められる時代かもしれません。



公益社団法人
国際経済交流協会
代表理事
鈴木 丈真

国内では警察が犯罪者から國民を守るが、國際社会には警察がないため、國家は自らを守らねばならない。ときには仲間の國が集まつて守り合う。それには自衛隊や軍隊が欠かせない。このような國際社会の常識を子供たちに教えるには、憲法への自衛隊の